

4

革新事項

宿舍管理機制創新

4-1

教職員宿舍創新政策

本處教職員住宿服務組自 104 年 8 月 1 日成立後，即積極改革宿舍政策，以求公平合理分配使用本校教職員宿舍資源，達到宿舍收支之損益平衡，並求各類型宿舍收入能專款專用，公平使用於宿舍修繕或興建等目的。故自 105 年起陸續各種改革措施，由於相較於以往，宿舍政策變幅甚大，期間雖面臨校內質疑聲浪，惟為求宿舍能永續經營，本處仍堅定推動各項修正措施，實施成效良好，107 年賡續實施中。

1 興建教職員職務宿舍

貸款興建教職員職務宿舍相關事宜：

- (1) 為延攬優秀教師以提升教學及學術研究水準，本校行政團隊 107 年 5 月 29 日決議請總務處研議利用校園外建地以貸款興建宿舍之可行性。教職員宿舍委員會於 107 年 6 月 19 日召開會議通過請總務處辦理貸款興建宿舍構想規劃，評估位於本校校外 14 處基地興建宿舍之可行性（含財務試算）。
- (2) 貸款興建教職員職務宿舍性質，為多房間、單房間、新進教師職務宿舍及客座宿舍，各性質宿舍興建面積將依「宿舍管理手冊」規定、財務依「國立大學校院全數以校務基金自籌收入經費興建或購置宿舍管理原則」規定辦理。
- (3) 107 年 11 月 6 日完成「國立臺灣大學教職員職務宿舍新建規劃構想書委託技術服務勞務採購案」決標，據以進行職務宿舍之開發總量計算與規劃建議，以作為後續開發興建時之參考依據；14 處校外基地大多位於第三種住宅區，其最小面積約 300 平方公尺，最大約 1,700 平方公尺，規模差異頗大，且部份基地涉及畸零地檢討，本案將完成各基地之資料收集分析、法令檢討、進行各基地合理平面配置規畫建議，以獲致可開發之樓地板面積，並據以進行財務分析試算，用以評估興建計畫之可行性，但不涉及有關結構、機電、景觀、3D 透視等細部設計工作。
- (4) 於 107 年 12 月 12 日進行教職員宿舍委員會提案報告。

2 辦理「國立臺灣大學教職員職務宿舍申借管理系統」全面 e 化

原有宿舍管理系統僅限教職員多房間、單房間職務宿舍線上申辦分配服務功能，配住戶資料以 Excel 文件管理，欠缺宿舍相關費用管理、宿舍屋況、地籍等整合性資料，無篩選條件選項與匯出各類型宿舍清冊等功能。為提升多、單房間職務宿舍線上申辦分配服務品質，增加客座學人及新進教師宿舍 e 化分配作業功能，統整各類宿舍相關費用收支、建物及基地基本資料整合管理、各類型宿舍及公教貸款表單製作等業務需求，便於管理宿舍修繕品質及費用成本，旨為提昇本組宿舍管理服務品質及效能，期整合宿舍系統全面 e 化。

業於 107 年 1-3 月進行系統業務端測試與服務對象抽樣實測，4 月全面更新「國立臺灣大學教職員職務宿舍申借管理系統」完成上線作業，同時分批完成辦理各類型宿舍系統實機操作教育訓練，業於同年 6 月啟用單房間、多房間職務宿舍，7 月啟用新進教師職務宿舍線上分配作業，讓申借宿舍作業更便捷，宿舍得以永續經營。