



國立臺灣大學 總務處年報

2022

ANNUAL REPORT

Office of General Affairs, NTU

序

我和總務處的淵源是 102 年受王根樹總務長之邀，擔任副總務長，104 年還參與教職員住宿服務組的創建、兼任了 3 年的教職員住宿服務組的組長。從各式會議、公文往來中，漸漸了解總務處的業務是如何包山包海、也充分體會到總務處同仁的難為之處。

107 年 8 月，我接任總務長，和總務處一起經歷校長遴選難產的日子，好不容易 108 年 1 月新校長上任，原本天真地以為可以順利脫身了、結果卻是被管校長留了下來。新的行政團隊才剛啟動腳步、盤算著如何推動未來幾年的發展計畫和重要工程，但計畫立刻趕不上變化。109 年 1 月甫過完農曆新年，新冠肺炎就洶湧來襲，原本的學校運作方式大幅改變，總務處負責籌劃本校有史以來的第一次封校（沒想到後來 110 年又再封了第二次），連續三年許多預定的工作都受到缺工缺料、工程造價狂漲、進度延宕的影響。然而我們沒有選擇戰場的權利，每一天都要維持學校的運作，也要把握時間、為學校的未來發展打基礎。就這樣，學校從處處管制，撐到 111 年 7 月底，大致恢復到疫情前的開放景象；111 年 10 月本校也順利公佈新任校長遴選結果，我的總務長職業生涯也算是功德圓滿了吧。

相較於教學研究本行，校務行政是完全不同的經歷；和學院系所的行政比較之下，總務處業務又繁雜許多，也涉及更多層面、考量得更加周全。很感謝一路走來各組組長和同仁的陪伴，總務處在 111 年完成了許多行政單位辦公空間的整修、人文大樓興建工程今年上樑、工綜新館新建工程耗時 13 年終於落成、校外教職員宿舍貸款新建案總算有一案發包開工，並且終結公館捷運站周邊雜亂無章的私人腳踏車、完成公館捷運站兩側的人行道更新工程，交出階段性的成績單。

與總務處共事的九年半時光，就像長跑那樣，一路跑得辛苦，但一回頭，又發現竟然跑了這麼久、這麼遠！慶幸的是一路上有許多同伴，即使頂著逆風，也能一起朝著相同方向邁進；我也要感謝我的下一棒 -- 廖文正教授，能夠接手帶領總務處繼續前行。我的總務人生終於可以告一段落了！謝謝大家！！

葛宇甯

