



發展沿革

總務處綜理全校總務工作，從現有資料可確認自國民政府接收臺北帝大後，即由庶務課發展成為總務處組織，35年12月成立了文書組、事務組、保管組、出納組、醫學院事務組。早年總務處負責的業務與21世紀的現在有很大的不同，例如36年時，文書組的業務併入秘書室、同年總務處以下成立人事組、工務組（現今的營繕組）；44年成立圖書儀器購運組（現今的採購組），專責向國外採買圖書儀器，而採買國內日常必需品、耗材等業務，則由事務組負責。

隨著時代變遷，總務處的組織與業務內容經過多次調整，以配合愈來愈繁雜的校務發展。以影響範圍最廣泛的採購來說，原本不論金額大小、各種採購案與工程都必須由總務處經辦，為配合政府採購法實施，簡化流程加快處理時程，自88年起，30萬元以下的採購案授權各系所單位自行經辦。為有效經營本校場地空間，91年成立經營管理組，專責委外經營、BOT、貸款財務試算等全新型態業務，一方面提供多樣化的生活服務讓師生選擇、同時創造收益增裕校務基金。104年8月成立教職員住宿服務組，將原保管組、事務組（客座、訪問學人…等）分別管轄之宿舍集中管理，以整合宿舍資源及提升服務效能。

另外以交通業務為例，亦可看見校園發展的軌跡。駐警隊自36年成立後，一直肩負校園安全及交通管理的工作，惟欠缺專責的交通規劃部門，為此自92年於事務組以下成立交通股，並於96年將駐警隊契約警衛移撥事務組，俾有效整合執行所有交通管理與交通規劃業務。

為記錄總務處伴隨校務發展中的各項歷程，自98年起開始製作總務處年報，藉此整理同仁們一年來努力的工作成果，同時忠實地留下史料、讓未來接手相關業務的同仁可以了解各事件來龍去脈，以便傳承經驗。本年報雖經各組數十位同仁努力搜尋整理各節文案資料，惟製作及彙整資料過程可能難免誤謬，若有錯誤之處尚請見諒，並歡迎提供相關建言，俾利做為未來年報參考。

◆ 各組成立或更名

組 別	成立時間	成立組名	備 註
文書組	35 年 12 月	文書組	
事務組	35 年 12 月	事務組	
保管組	35 年 12 月	保管組	
出納組	35 年 12 月	出納組	
醫學院 總務分處	35 年 12 月	醫學院 事務組	因應本校組織章程修改，自 97 年改名為醫學院總務分處
人事組	36 年 2 月至 40 年 4 月	人事組	<ul style="list-style-type: none"> 36 年於總務處增設人事組，並自 2 月 1 日起開始辦公 40 年總務處人事組改為人事室，並推薦葉維善為人事室主任
駐衛 警察隊	36 年 2 月	校警室	37 年 11 月 10 日改稱為駐衛警察隊
社科院 總務分處	36 年	法學院 事務組	<ul style="list-style-type: none"> 36 年成立名為總務處，36 年 9 月改名為事務組，因應本校組織章程修改，自 97 年改名為社科院總務分處。 社科學院自 103 年 9 月 1 日遷回校總區，總務分處運作至 104 年 2 月 28 日，於 3 月 1 日解編。
營繕組	36 年 10 月	工務組	
採購組	44 年 5 月	圖書儀器 購運組	因應本校組織章程修改，自 97 年更名為採購組
經營 管理組	91 年 2 月	經營 管理組	91 年 2 月 1 日以任務編組方式成立，97 年正式納入本校組織章程
教職員 住宿服務組	104 年 8 月	教職員 住宿服務組	經 103 年 4 月 22 日第 2808 次行政會議通過設立，104 年 8 月 1 日正式成立運作。

歷任校長

序號	姓名	任期(西元)
1	幣原坦	1928年3月—1937年9月
2	三田定則	1937年9月—1941年4月
3	安藤正次	1941年4月—1945年3月
4	安藤一雄	1945年3月—1945年8月
5	羅宗洛	1945年8月—1946年7月
6	陸志鴻	1946年8月—1948年5月
7	莊長恭	1948年6月—1948年12月
8	傅斯年	1949年1月—1950年12月
9	沈剛伯(代)	1950年12月—1951年3月
10	錢思亮	1951年3月—1970年5月
11	閻振興	1970年6月—1981年7月
12	虞兆中	1981年8月—1984年7月
13	孫震	1984年8月—1993年2月
14	郭光雄(代)	1993年3月—1993年6月
15	陳維昭	1993年6月—2005年6月
16	李嗣浚	2005年6月—2013年6月
17	楊泮池	2013年6月—2017年6月
18	張慶瑞(代)	2017年6月—2017年9月
19	郭大維(代)	2017年10月—2019年1月
20	管中閔	2019年1月—

歷任總務長

序號	姓名	任期	備註
1	陳兼善	34年12月— 35年8月	(民前13年—民國77年)字達夫，動物系教授，34年10月隨陳儀到臺灣，接收臺灣總督府博物館，改名臺灣省博物館，任館長亦為帝國大學7人接收小組之一。同年12月應羅宗洛代理校長聘，出任本校教授兼總務長兼動物學系主任(行政職都是首任)，仍兼臺灣省博物館館長。(資料來源：維基百科)
2	陳世鴻	35年10月— 36年4月	本職為長官公署參事，35年8月陸校長上任後，長官公署直接派任，先充校長秘書，10月1日轉任總務長，36年臺灣省立法學院併入本校後，再兼法學院院長。(資料來源：臺大歷史學報第36期，267-315頁)
3	曾啟新	36年5月— 37年1月	原任廣西大學工學院教授，本校電機系第一任系主任。(資料來源：臺大歷史學報第36期，267-315頁、臺大電機之友第14期) 36年11月—37年1月期間，由時任教務長蘇薌雨教授(心理學系)兼代總務長職務。
4	楊景山	37年2月— 37年10月	外文系教授
5	劉伯文	37年11月— 37年12月	農化系教授
6	余又蓀	38年1月— 39年7月	(民前3年—民國54年)歷史系教授，52年8月起兼任歷史學系主任及歷史學研究所所長，54年4月任內去世。
7	黃仲圖	39年8月— 42年10月	(民前6年—民國77年)南投鹿谷人，歷任講師、教授及黃埔軍官學校日語教師。35年奉派擔任戰後第2任高雄市市長。36年二二八事件發生，高雄市人民死傷慘重。其後，於8月卸去高雄市市長一職，38年應本校之聘，任外語系副教授，39年至42年任總務長，47年升教授。(資料來源：國家文化資料庫)
8	高化臣	42年11月— 47年7月	(民國2年—民國95年)山東滕縣人。歷任臺灣省立師範學校(臺灣師範大學之前身)副教授兼總務主任，本校法律系教授、總務長、實驗林管理處處長、教育部總務司司長、教育部常務次長等。59年11月起任中央研究院總幹事(後改稱副院長)。(資料來源：中央研究院電子報第54期)
9	黃德馨	47年8月— 53年12月	(民國6年—民國83年)商學系教授
10	周廣周	54年1月— 58年7月	(民國8年—民國103年)機械系教授，58年起歷任教育部高等教育司司長、考選部次長。(資料來源：機械系電子報)

序號	姓名	任期	備註
11	黃德馨	58年8月— 62年7月	(民國6年~民國83年) 商學系教授
12	焦國模	62年8月— 70年7月	(民國16年~民國106年) 森林系教授，曾任本校實驗林管理處處長
13	吳順昭	70年8月— 73年7月	森林系教授，曾任中華林產事業協會理事長
14	黃大洲	73年8月— 76年8月	農經系教授，曾任臺灣省政府秘書長、臺北市長、行政院研考會主委、中華奧會主席、總統府國策顧問、圓山飯店董事長、國家政策研究基金會政策委員
15	許文富	76年9月— 82年7月	(民國20年-民國104年) 農經系教授，曾任臺灣省政府委員、臺灣省政府農林廳廳長、中國農產運銷協會理事長
16	王仁宏	82年8月— 83年11月	法律系教授，曾任臺灣省政府委員、行政院研考會主委、總統府國策顧問、中德文化經濟協會理事長、國立高雄大學校長
17	陳益明	83年12月— 87年7月	(民國29年-民國99年) 生命科學系教授，曾任臺北市生物產業協會理事長
18	趙永茂	87年8月— 90年7月	政治系教授，曾任國立暨南大學總務長、本校社會科學院院長、行政副校長
19	陳振川	90年8月— 94年7月	土木系教授，曾任中國土木水利學會理事長、財團法人臺灣營建研究院院長、行政院公共工程委員會副主任委員、主任委員、唐獎教育基金會執行長
20	洪宏基	94年8月— 98年7月	土木系教授，曾任交通部科技顧問室主任、交通部重大工程督導會報執行秘書、國科會工程處諮議委員
21	鄭富書	98年8月— 102年6月	土木系教授，曾任本處副總務長、公共工程委員會申訴審議委員會委員、中華民國大地工程學會秘書長、中華民國土木水利工程學會國際關係委員會委員、國際土壤力學及大地工程學會 (ISSMGE) 技術委員會 (ATC3)、國際第四紀研究會國家委員會委員、麻省理工學院研究工程師、本校實驗林管理處副處長
22	王根樹	102年7月— 107年7月	公共衛生學系教授，曾任本處副總務長並兼本處經營管理組組長、中華民國環境工程學會秘書長、本校宿舍委員會委員及主任委員
23	葛宇甯	107年8月—	土木系教授，曾任美國密蘇里科技大學土木系助理教授、副教授、教授、中華民國大地工程學會理事、中國土木水利工程學會國際關係委員會委員、中華民國隧道工程協會評獎委員會委員、本處副總務長並兼教職員住宿服務組組長。

歷任副總務長

序號	姓名	任期	備註
1	周家蓓	89年8月— 90年1月	土木系教授，108年1月任副校長迄今。 曾任本校生活輔導組主任、國際學術交流中心主任、臺灣高等教育國際合作基金會執行長、本校工學院副院長。
2	鄭富書	97年9月— 98年7月	土木系教授。 98年8月至102年6月任總務長。
3	余榮熾	99年6月— 100年7月	生化科學研究所教授，曾任馬偕紀念醫院醫學研究科研究員、中央研究院生物化學研究所副研究員、本處經營管理組組長。
4	林俊全	99年6月— 102年2月	地理環境資源學系教授。曾任本校地理環境資源學系系主任、校園規劃小組召集人，國科會區域及地理學門召集人、教育部地理課程綱要委員會主任委員、中國地理學會理事長、中華民國工程環境學會理事長、現任臺灣地質公園學會理事長、國家公園學會理事長、國際未來地球海岸計畫(Future Earth Coasts)委員與臺灣區域中心召集人、國際地理學會與國際地形學會聯合組成的人類世地形學委員會共同主席。
5	王根樹	100年8月— 102年7月	公共衛生學系教授，並兼本處經營管理組組長。 曾任中華民國環境工程學會祕書長、本校宿舍委員會委員及主委、校規小組委員。 102年7月代理總務長。 102年8月至107年7月任總務長。
6	徐炳義	102年2月—	簡任專門委員兼任。 曾任本處保管組組員、房地股長、編審、文書組組長、總務處祕書等職務，並曾兼任保管組組長、經營管理組組長，96年1月調陞簡任十職等專門委員。
7	陳鴻基	102年8月— 107年7月	工商管理學系教授。 曾任本校管理學院行政副院長、EMBA執行長。
8	葛宇甯	102年8月— 107年7月	土木系教授，並兼任本校教職員住宿服務組組長。 曾任美國密蘇里科技大學土木系助理教授、副教授、教授。中華民國大地工程學會理事、中國土木水利工程學會國際關係委員會委員、中華民國隧道工程協會評獎委員會委員。 107年8月任總務長迄今。
9	廖文正	108年5月—	土木系副教授、校園規劃小組委員。 美國混凝土學會臺灣分會祕書長、臺灣混凝土學會理事、中華民國結構工程學會高性能混凝土委員會主任委員、中國土木水利工程學會青年工程師委員會副主任委員、中國土木水利工程學會混凝土工程委員會委員。

歷任總務處秘書（專門委員）

序號	姓名	任期	備註
1	蕭綸徽	38年11月— 55年	
2	丁華雙	39年6月— 47年7月	
3	沈彬南	47年8月— 63年2月	
4	向玉川	63年2月— 71年7月	
5	王祖銘	71年7月— 81年8月	
6	呂芳勝	81年9月— 84年3月	
7	林坤明	84年5月— 87年12月	
8	彭國棟	88年1月— 90年10月	兼文書組組長（88年1月 - 88年7月）
9	徐炳義	90年10月—	96年1月調陞簡任第十職等，專門委員

文書組歷任主管

序號	姓名	任 期	備 註
1	王 泳	35 年 8 月— 36 年 5 月	文學院講師兼任
2	陳僅周	36 年 5 月— 37 年 9 月	
3	趙曙白	37 年 9 月— 38 年 4 月	
4	屈萬里	38 年 5 月— 38 年 9 月	<p>(民國前 4 年—民國 68 年) 屈萬里，字翼鵬，中央研究院院士。</p> <p>38 年中央圖書館臺灣辦事處主任，不久應傅斯年校長邀請，轉任本校副教授兼文書組主任，嗣改兼講義組主任、校長室秘書，42 年升教授。55 年到 57 年間出任中央圖書館館長。46 年任中央研究院歷史語言研究所研究員，61 年當選中央研究院院士（第 9 屆）。</p> <p>著有《尚書釋義》、《詩經釋義》、《圖書版本學要略》等書。屈教授大學沒有畢業，全憑個人努力治學，獲中央研究院院士的殊榮。(資料來源：維基百科)</p>
5	周天健	38 年 10 月— 56 年 7 月	中文系兼任教授
6	錢佚樵	56 年 7 月— 60 年 7 月	
7	沈業材	60 年 8 月— 75 年 12 月	
8	陳再生	76 年 1 月— 76 年 10 月	
9	陳振洪	76 年 11 月— 85 年 7 月	
10	彭國棟	85 年 8 月— 88 年 7 月	
11	徐炳義	88 年 8 月— 90 年 9 月	
12	彭國棟	90 年 10 月— 94 年 7 月	
13	張麗珍	94 年 8 月— 94 年 12 月	
14	彭國棟	94 年 12 月— 96 年 3 月	事務組組長兼任
15	葉明源	96 年 3 月— 108 年 4 月	
16	林新旺	108 年 4 月—	

出納組歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	王祥	35年9月—36年2月	
2	余光溱	36年2月—36年9月	
3	王祥	36年9月—37年6月	
4	蕭壬	37年6月—37年11月	
5	鄭錫範	66年8月—74年7月	
6	吳文樹	74年8月—75年7月	
7	張翠琴	75年8月—83年8月	
8	許雪娥	83年9月—94年12月	
9	張麗珍	94年12月—108年4月	
10	葉明源	108年4月—	

事務組歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	莊德三	35年8月—37年5月	
2	陳英湛	37年5月—38年7月	
3	董萬山	38年7月—39年8月	保管組主任兼任
4	張友樵	39年9月—46年11月	法學院事務主任兼任
5	朱仲輝	46年11月—62年2月	
6	王祖銘	62年4月—71年7月	
7	林定吉	71年8月—74年8月	
8	陳伯齡	74年8月—87年2月	
9	茅增榮	87年3月—94年7月	
10	彭國棟	94年8月—96年3月	
11	林新旺	96年3月—108年4月	
12	陳基發	108年4月—	

保管組歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	鄒振道	35年12月—36年7月	
2	王明陽	36年7月—37年6月	兼任
3	林雨人	37年6月—37年11月	
4	董萬山	38年7月—39年8月	
5	何基煜	39年8月—48年10月	
6	謝質高	48年11月—62年8月	
7	黃民艾	62年9月—71年7月	
8	陳汝淦	71年8月—75年7月	
9	王祖銘	75年7月—77年7月	總務處秘書兼任
10	黃雪春	77年8月—88年9月	
11	蕭本耀	88年10月—88年12月	代理
12	徐炳義	89年1月—89年9月	文書組組長兼任
13	呂芳留	89年10月—90年9月	代理
14	彭國棟	90年10月—91年6月	文書組組長兼任
15	洪金枝	91年7月—100年2月	
16	徐炳義	100年3月—100年5月	總務處專門委員兼任
17	王占春	100年6月—102年3月	
18	張麗珍	102年3月—103年3月	出納組組長兼任
19	林春成	103年3月—104年7月	
20	陳基發	104年8月—108年4月	
21	游惟智	108年4月—	代理

營繕組歷任主管 (原名工務組)

序號	姓名	任期	備註
1	陳英湛	37年2月—38年2月	兼任
2	趙國華	38年2月—40年9月	兼任
3	丁華雙	40年9月—42年9月	兼任
4	傅紀寬	42年9月—44年5月	
5	尹永生	44年5月—58年2月	
6	陳清泉	58年2月—59年7月	土木系副教授兼任
7	陳舜田	59年7月—60年11月	
8	陳永祥	60年12月—67年8月	工務組改名為營繕組
9	林定吉	67年8月—70年7月	
10	陳清泉	70年8月—70年12月	土木系副教授兼任
11	茅聲燾	70年12月—72年8月	土木系教授兼任
12	周義華	72年8月—73年8月	土木系副教授兼任
13	呂芳勝	73年8月—80年9月	
14	董祐祥	80年10月—87年1月	
15	王明德	87年2月—88年7月	土木系副教授兼任
16	郭斯傑	88年8月—91年7月	土木系副教授兼任
17	陳德誠	91年8月—98年7月	
18	洪耀聰	98年8月—108年1月	
19	寧世強	108年1月—	

駐衛警察隊歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	周哲夫	36年10月—39年7月	總務處事務組警衛股
2	劉全仁	39年7月—47年2月	
3	王鳳崗	47年2月—58年9月	
4	董作霖	58年9月—69年11月	
5	丁儉民	69年11月—77年2月	
6	孫嗣林	77年3月—81年7月	
7	陳學富	81年8月—86年5月	
8	溫禮明	86年6月—103年2月	
9	丁履純	103年2月—	

採購組歷任主管 (原名圖書儀器購運組)

序號	姓名	任期	備註
1	俞南琛	44年2月—49年6月	商學系講師兼任
2	陳汝淦	49年7月—71年8月	
3	向玉川	71年8月—78年4月	
4	王祖銘	78年5月—79年2月	總務處秘書兼任
5	林定吉	79年2月—83年2月	
6	呂芳勝	83年2月—83年9月	總務處秘書兼任
7	張翠琴	83年9月—86年10月	
8	陳伯齡	86年10月—86年11月	
9	楊婉玫	86年11月—99年3月	
10	林春成	99年4月—103年3月	
11	楊玉苓	103年3月—108年4月	
12	張麗珍	108年4月—	

經營管理組歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	徐炳義	91年2月—96年1月	總務處秘書兼任
2	謝淑媛	96年2月—99年3月	專員兼任
3	徐炳義	99年4月—100年2月	總務處專門委員兼任
4	余榮熾	100年3月—100年7月	副總務長兼任
5	王根樹	100年8月—102年7月	副總務長兼任
6		102年8月—107年7月	由陳鴻基副總務長協助督導該組業務
7		107年8月—108年4月	由徐炳義副總務長協助督導該組業務
8	楊玉苓	108年4月—	

教職員住宿服務組歷任主管

序號	姓名	任期	備註
1	葛宇甯	104年8月—107年7月	副總務長兼任
2	寧世強	107年10月—108年1月	代理
3	洪耀聰	108年1月—	代理