

發展沿革

總務處綜理全校總務工作，從現有資料可確認自國民政府接收臺北帝大後，即由庶務課發展成為總務處組織，35 年 12 月成立了文書組、事務組、保管組、出納組、醫學院事務組。早年總務處負責的業務與 21 世紀的現在有很大的不同，例如 36 年時，文書組的業務併入秘書室、同年總務處以下成立人事組、工務組（現今的營繕組）；44 年成立圖書儀器購運組（現今的採購組），專責向國外採買圖書儀器，而採買國內日常必需品、耗材等業務，則由事務組負責。

隨著時代變遷，總務處的組織與業務內容經過多次調整，以配合愈來愈繁雜的校務發展。以影響範圍最廣泛的採購來說，原本不論金額大小、各種採購案與工程都必須由總務處經辦，為配合政府採購法實施，簡化流程加快處理時程，自 88 年起，30 萬元以下的採購案授權各系所單位自行經辦。為有效經營本校場地空間，91 年成立經營管理組，專責委外經營、BOT、貸款財務試算等全新型態業務，一方面提供多樣化的生活服務讓師生選擇、同時創造收益增裕校務基金。104 年 8 月成立教職員住宿服務組，將原保管組、事務組（客座、訪問學人等）分別管轄之宿舍集中管理，以整合宿舍資源及提升服務效能。

另外以交通業務為例，亦可看見校園發展的軌跡。駐警隊自 36 年成立後，一直肩負校園安全及交通管理的工作，惟欠缺專責的交通規劃部門，為此自 92 年於事務組以下成立交通股，並於 96 年將駐警隊契約警衛移撥事務組，俾有效整合執行所有交通管理與交通規劃業務。由於編制駐衛警察持續退離出缺不補，考量校園安全工作之經驗傳承及業務整合，自 109 年 12 月 6 日起，事務組交通小隊人力整併至駐警隊，以增進校園安全工作運作。

為記錄總務處伴隨校務發展中的各項歷程，自 98 年起開始製作總務處年報，藉此整理同仁們一年來努力的工作成果，同時忠實地留下史料、讓未來接手相關業務的同仁可以了解各事件來龍去脈，以便傳承經驗。本年報雖經各組數十位同仁努力搜尋整理各節文案資料，惟製作及彙整資料過程可能難免誤謬，若有錯誤之處尚請見諒，並歡迎提供相關建言，俾利做為未來年報參考。

◆ 各組成立或更名

組 別	成立時間	成立組名	備 註
文書組	35 年 12 月	文書組	
事務組	35 年 12 月	事務組	
保管組	35 年 12 月	保管組	
出納組	35 年 12 月	出納組	
醫學院 總務分處	35 年 12 月	醫學院 事務組	因應本校組織章程修改，自 97 年改名為醫學院總務分處。
人事組	36 年 2 月至 40 年 4 月	人事組	36 年於總務處增設人事組，並自 2 月 1 日起開始辦公。 40 年總務處人事組改為人事室，並推薦葉維善為人事室主任。
駐衛 警察隊	36 年 2 月	校警室	37 年 11 月 10 日改稱為駐衛警察隊。
社科院 總務分處	36 年	法學院 事務組	36 年成立名為總務處，36 年 9 月改名為事務組，因應本校組織章程修改，自 97 年改名為社科院總務分處。 - 社科學院自 103 年 9 月 1 日遷回校總區，總務分處運作至 104 年 2 月 28 日，於 3 月 1 日解編。
營繕組	36 年 10 月	工務組	
採購組	44 年 5 月	圖書儀器 購運組	因應本校組織章程修改，自 97 年更名為採購組。
經營 管理組	91 年 2 月	經營 管理組	91 年 2 月 1 日以任務編組方式成立，97 年正式納入本校組織章程。
教職員 住宿服務組	104 年 8 月	教職員 住宿服務組	經 103 年 4 月 22 日第 2808 次行政會議通過設立，104 年 8 月 1 日正式成立運作。

歷任校長

序 號	姓 名	任 期 (西元)
1	幣原坦	1928 年 3 月— 1937 年 9 月
2	三田定則	1937 年 9 月— 1941 年 4 月
3	安藤正次	1941 年 4 月— 1945 年 3 月
4	安藤一雄	1945 年 3 月— 1945 年 8 月
5	羅宗洛	1945 年 8 月— 1946 年 7 月
6	陸志鴻	1946 年 8 月— 1948 年 5 月
7	莊長恭	1948 年 6 月— 1948 年 12 月
8	傅斯年	1949 年 1 月— 1950 年 12 月
9	沈剛伯 (代)	1950 年 12 月— 1951 年 3 月
10	錢思亮	1951 年 3 月— 1970 年 5 月
11	閻振興	1970 年 6 月— 1981 年 7 月
12	虞兆中	1981 年 8 月— 1984 年 7 月
13	孫震	1984 年 8 月— 1993 年 2 月
14	郭光雄 (代)	1993 年 3 月— 1993 年 6 月
15	陳維昭	1993 年 6 月— 2005 年 6 月
16	李嗣浚	2005 年 6 月— 2013 年 6 月
17	楊泮池	2013 年 6 月— 2017 年 6 月
18	張慶瑞 (代)	2017 年 6 月— 2017 年 9 月
19	郭大維 (代)	2017 年 10 月— 2019 年 1 月
20	管中閔	2019 年 1 月—

歷任總務長

序號	姓名	任期	備註
1	陳兼善	34 年 12 月— 35 年 8 月	(民前 13 年—民國 77 年) 字達夫，動物系教授，34 年 10 月隨陳儀到臺灣，接收臺灣總督府博物館，改名臺灣省博物館，任館長亦為帝國大學 7 人接收小組之一。同年 12 月應羅宗洛代理校長聘，出任本校教授兼總務長兼動物學系主任 (行政職都是首任)，仍兼臺灣省博物館館長。(資料來源：維基百科)
2	陳世鴻	35 年 10 月— 36 年 4 月	本職為長官公署參事，35 年 8 月陸校長上任後，長官公署直接派任，先充校長秘書，10 月 1 日轉任總務長，36 年臺灣省立法學院併入本校後，再兼法學院院長。(資料來源：臺大歷史學報第 36 期，267-315 頁)
3	曾啟新	36 年 5 月— 37 年 1 月	原任廣西大學工學院教授，本校電機系第一任系主任。(資料來源：臺大歷史學報第 36 期，267-315 頁、臺大電機之友第 14 期) 36 年 11 月—37 年 1 月期間，由時任教務長蘇薌雨教授 (心理學系) 兼代總務長職務。
4	楊景山	37 年 2 月— 37 年 10 月	外文系教授。
5	劉伯文	37 年 11 月— 37 年 12 月	農化系教授。
6	余又蓀	38 年 1 月— 39 年 7 月	(民前 3 年—民國 54 年) 歷史系教授，52 年 8 月起兼任歷史學系主任及歷史學研究所所長，54 年 4 月任內去世。
7	黃仲圖	39 年 8 月— 42 年 10 月	(民前 6 年—民國 77 年) 南投鹿谷人，歷任講師、教授及黃埔軍官學校日語教師。35 年奉派擔任戰後第 2 任高雄巿市長。36 年二二八事件發生，高雄巿人民死傷慘重。其後，於 8 月卸去高雄巿市長一職，38 年應本校之聘，任外語系副教授，39 年至 42 年任總務長，47 年升教授。(資料來源：國家文化資料庫)
8	高化臣	42 年 11 月— 47 年 7 月	(民國 2 年—民國 95 年) 山東滕縣人。歷任臺灣省立師範學校 (臺灣師範大學之前身) 副教授兼總務主任，本校法律系教授、總務長、實驗林管理處處長、教育部總務司司長、教育部常務次長等。59 年 11 月起任中央研究院總幹事 (後改稱副院長)。(資料來源：中央研究院電子報第 54 期)
9	黃德馨	47 年 8 月— 53 年 12 月	(民國 6 年—民國 83 年) 商學系教授。
10	周廣周	54 年 1 月— 58 年 7 月	(民國 8 年—民國 103 年) 機械系教授，58 年起歷任教育部高等教育司司長、考選部次長。(資料來源：機械系電子報)

序號	姓名	任期	備註
11	黃德馨	58 年 8 月— 62 年 7 月	(民國 6 年—民國 83 年) 商學系教授。
12	焦國模	62 年 8 月— 70 年 7 月	(民國 16 年—民國 106 年) 森林系教授，曾任本校實驗林管理處處長。
13	吳順昭	70 年 8 月— 73 年 7 月	森林系教授，曾任中華林產事業協會理事長。
14	黃大洲	73 年 8 月— 76 年 8 月	農經系教授，曾任臺灣省政府秘書長、臺北市長、行政院研考會主委、中華奧會主席、總統府國策顧問、圓山飯店董事長、國家政策研究基金會政策委員。
15	許文富	76 年 9 月— 82 年 7 月	(民國 20 年—民國 104 年) 農經系教授，曾任臺灣省政府委員、臺灣省政府農林廳廳長、中國農產運銷協會理事長。
16	王仁宏	82 年 8 月— 83 年 11 月	法律系教授，曾任臺灣省政府委員、行政院研考會主委、總統府國策顧問、中德文化經濟協會理事長、國立高雄大學校長。
17	陳益明	83 年 12 月— 87 年 7 月	(民國 29 年—民國 99 年) 生命科學系教授，曾任臺北市生物產業協會理事長。
18	趙永茂	87 年 8 月— 90 年 7 月	政治系教授，曾任國立暨南大學總務長、本校社會科學院院長、行政副校長。
19	陳振川	90 年 8 月— 94 年 7 月	土木系教授，曾任中國土木水利學會理事長、財團法人臺灣營建研究院院長、行政院公共工程委員會副主任委員、主任委員、唐獎教育基金會執行長。
20	洪宏基	94 年 8 月— 98 年 7 月	土木系教授，曾任交通部科技顧問室主任、交通部重大工程督導會報執行秘書、國科會工程處諮議委員。
21	鄭富書	98 年 8 月— 102 年 6 月	土木系教授，曾任本處副總務長、公共工程委員會申訴審議委員會委員、中華民國大地工程學會秘書長、中華民國土木水利工程學會國際關係委員會委員、國際土壤力學及大地工程學會 (ISSMGE) 技術委員會 (ATC3)、國際第四紀研究會國家委員會委員、麻省理工學院研究工程師、本校實驗林管理處副處長。
22	王根樹	102 年 7 月— 107 年 7 月	公共衛生學系教授，曾任本處副總務長並兼本處經營管理組組長、中華民國環境工程學會秘書長、本校宿舍委員會委員及主任委員、現任本校主任秘書。
23	葛宇甯	107 年 8 月—	土木系教授，曾任美國密蘇里科技大學土木系助理教授、副教授、中華民國大地工程學會理事、中國土木水利工程學會國際關係委員會委員、中華民國隧道工程協會評獎委員會委員、本處副總務長並兼教職員住宿服務組組長。

歷任副總務長

序號	姓 名	任 期	備 註
1	周家蓓	89 年 8 月— 90 年 1 月	土木系教授，108 年 1 月任副校長迄今。 曾任本校生活輔導組主任、國際學術交流中心主任、臺灣高等教育國際合作基金會執行長、本校工學院副院長。
2	鄭富書	97 年 9 月— 98 年 7 月	土木系教授。 98 年 8 月至 102 年 6 月任總務長。
3	余榮熾	99 年 6 月— 100 年 7 月	生化科學研究所教授，曾任馬偕紀念醫院醫學研究科研究員、中央研究院生物化學研究所副研究員、本處經營管理組組長。
4	林俊全	99 年 6 月— 102 年 2 月	地理環境資源學系教授。曾任本校地理環境資源學系系主任、校園規劃小組召集人，國科會區域及地理學門召集人、教育部地理課程綱要委員會主任委員、中國地理學會理事長、中華民國工程環境學會理事長、現任臺灣地質公園學會理事長、國家公園學會理事長、國際未來地球海岸計畫（Future Earth Coasts）委員與臺灣區域中心召集人、國際地理學會與國際地形學會聯合組成的人類世地形學委員會共同主席。
5	王根樹	100 年 8 月— 102 年 7 月	公共衛生學系教授，並兼本處經營管理組組長。 曾任中華民國環境工程學會祕書長、本校宿舍委員會委員及主委、校規小組委員。 102 年 7 月代理總務長。 102 年 8 月至 107 年 7 月任總務長。
6	徐炳義	102 年 2 月—	簡任專門委員兼任。 曾任本處保管組組員、房地股長、編審、文書組組長、總務處祕書等職務，並曾兼任保管組組長、經營管理組組長，96 年 1 月調陞簡任十職等專門委員。
7	陳鴻基	102 年 8 月— 107 年 7 月	工商管理學系教授。 曾任本校管理學院行政副院長、EMBA 執行長。
8	葛宇甯	102 年 8 月— 107 年 7 月	土木系教授，並兼任本校教職員住宿服務組組長。 曾任美國密蘇里科技大學土木系助理教授、副教授。 中華民國大地工程學會理事、中國土木水利工程學會國際關係委員會委員、中華民國隧道工程協會評獎委員會委員。 107 年 8 月任總務長迄今。
9	廖文正	108 年 5 月—	土木系副教授、校園規劃小組委員。 美國混凝土學會臺灣分會祕書長、臺灣混凝土學會理事、中華民國結構工程學會高性能混凝土委員會主任委員、中國土木水利工程學會青年工程師委員會副主任委員、中國土木水利工程學會混凝土工程委員會委員。

歷任總務處秘書（專門委員）

序號	姓 名	任 期	備 註
1	蕭綸徽	38 年 11 月— 55 年	
2	丁華雙	39 年 6 月— 47 年 7 月	
3	沈彬南	47 年 8 月— 63 年 2 月	
4	向玉川	63 年 2 月— 71 年 7 月	
5	王祖銘	71 年 7 月— 81 年 8 月	
6	呂芳勝	81 年 9 月— 84 年 3 月	
7	林坤明	84 年 5 月— 87 年 12 月	
8	彭國棟	88 年 1 月— 90 年 10 月	兼文書組組長（88 年 1 月 - 88 年 7 月）
9	徐炳義	90 年 10 月—	96 年 1 月調陞簡任第十職等，專門委員

文書組歷任主管

序號	姓 名	任 期	備 註
1	王 泳	35 年 8 月— 36 年 5 月	文學院講師兼任
2	陳僅周	36 年 5 月— 37 年 9 月	
3	趙曙白	37 年 9 月— 38 年 4 月	
4	屈萬里	38 年 5 月— 38 年 9 月	(民前 4 年—民國 68 年) 屈萬里，字翼鵬，中央研究院院士。 38 年中央圖書館臺灣辦事處主任，不久應傅斯年校長邀請，轉任本校副教授兼文書組主任，嗣改兼講義組主任、校長室秘書，42 年升教授。55 年到 57 年間出任中央圖書館館長。46 年任中央研究院歷史語言研究所研究員，61 年當選中央研究院院士 (第 9 屆)。 著有《尚書釋義》、《詩經釋義》、《圖書版本學要略》等書。屈教授大學沒有畢業，全憑個人努力治學，獲中央研究院院士的殊榮。(資料來源：維基百科)
5	周天健	38 年 10 月— 56 年 7 月	中文系兼任教授
6	錢佚樵	56 年 7 月— 60 年 7 月	
7	沈業材	60 年 8 月— 75 年 12 月	
8	陳再生	76 年 1 月— 76 年 10 月	
9	陳振洪	76 年 11 月— 85 年 7 月	
10	彭國棟	85 年 8 月— 88 年 7 月	
11	徐炳義	88 年 8 月— 90 年 9 月	
12	彭國棟	90 年 10 月— 94 年 7 月	
13	張麗珍	94 年 8 月— 94 年 12 月	
14	彭國棟	94 年 12 月— 96 年 3 月	事務組組長兼任
15	葉明源	96 年 3 月— 108 年 4 月	
16	林新旺	108 年 4 月—	

出納組歷任主管

序號	姓 名	任 期	備 註
1	王 祥	35 年 9 月— 36 年 2 月	
2	余光濤	36 年 2 月— 36 年 9 月	
3	王 祥	36 年 9 月— 37 年 6 月	
4	蕭 壬	37 年 6 月— 37 年 11 月	
5	鄭錫範	66 年 8 月— 74 年 7 月	
6	吳文樹	74 年 8 月— 75 年 7 月	
7	張翠琴	75 年 8 月— 83 年 8 月	
8	許雪娥	83 年 9 月— 94 年 12 月	
9	張麗珍	94 年 12 月— 108 年 4 月	
10	葉明源	108 年 4 月—	

事務組歷任主管

序號	姓 名	任 期	備 註
1	莊德三	35 年 8 月— 37 年 5 月	
2	陳英湛	37 年 5 月— 38 年 7 月	
3	董萬山	38 年 7 月— 39 年 8 月	保管組主任兼任
4	張友樵	39 年 9 月— 46 年 11 月	法學院事務主任兼任
5	朱仲輝	46 年 11 月— 62 年 2 月	
6	王祖銘	62 年 4 月— 71 年 7 月	
7	林定吉	71 年 8 月— 74 年 8 月	
8	陳伯齡	74 年 8 月— 87 年 2 月	
9	茅增榮	87 年 3 月— 94 年 7 月	
10	彭國棟	94 年 8 月— 96 年 3 月	
11	林新旺	96 年 3 月— 108 年 4 月	
12	陳基發	108 年 4 月—	

保管組歷任主管

序 號	姓 名	任 期	備 註
1	鄒振道	35 年 12 月— 36 年 7 月	
2	王明陽	36 年 7 月— 37 年 6 月	兼任
3	林雨人	37 年 6 月— 37 年 11 月	
4	董萬山	38 年 7 月— 39 年 8 月	
5	何基煜	39 年 8 月— 48 年 10 月	
6	謝質高	48 年 11 月— 62 年 8 月	
7	黃民艾	62 年 9 月— 71 年 7 月	
8	陳汝淦	71 年 8 月— 75 年 7 月	
9	王祖銘	75 年 7 月— 77 年 7 月	總務處秘書兼任
10	黃雪春	77 年 8 月— 88 年 9 月	
11	蕭本耀	88 年 10 月— 88 年 12 月	代理
12	徐炳義	89 年 1 月— 89 年 9 月	文書組組長兼任
13	呂芳留	89 年 10 月— 90 年 9 月	代理
14	彭國棟	90 年 10 月— 91 年 6 月	文書組組長兼任
15	洪金枝	91 年 7 月— 100 年 2 月	
16	徐炳義	100 年 3 月— 100 年 5 月	總務處專門委員兼任
17	王占春	100 年 6 月— 102 年 3 月	
18	張麗珍	102 年 3 月— 103 年 3 月	出納組長兼任
19	林春成	103 年 3 月— 104 年 7 月	
20	陳基發	104 年 8 月— 108 年 4 月	
21	游惟智	108 年 4 月— 109 年 3 月	代理
22	游惟智	109 年 4 月—	

營繕組歷任主管（原名工務組）

序 號	姓 名	任 期	備 註
1	陳英湛	37 年 2 月— 38 年 2 月	兼任
2	趙國華	38 年 2 月— 40 年 9 月	兼任
3	丁華雙	40 年 9 月— 42 年 9 月	兼任
4	傅紀寬	42 年 9 月— 44 年 5 月	
5	尹永生	44 年 5 月— 58 年 2 月	
6	陳清泉	58 年 2 月— 59 年 7 月	土木系副教授兼任
7	陳舜田	59 年 7 月— 60 年 11 月	
8	陳永祥	60 年 12 月— 67 年 8 月	工務組改名為營繕組
9	林定吉	67 年 8 月— 70 年 7 月	
10	陳清泉	70 年 8 月— 70 年 12 月	土木系副教授兼任
11	茅聲燾	70 年 12 月— 72 年 8 月	土木系教授兼任
12	周義華	72 年 8 月— 73 年 8 月	土木系副教授兼任
13	呂芳勝	73 年 8 月— 80 年 9 月	
14	董祐祥	80 年 10 月— 87 年 1 月	
15	王明德	87 年 2 月— 88 年 7 月	土木系副教授兼任
16	郭斯傑	88 年 8 月— 91 年 7 月	土木系副教授兼任
17	陳德誠	91 年 8 月— 98 年 7 月	
18	洪耀聰	98 年 8 月— 108 年 1 月	
19	寧世強	108 年 1 月—	

駐衛警察隊歷任主管

序 號	姓 名	任 期	備 註
1	周哲夫	36 年 10 月— 39 年 7 月	總務處事務組警衛股
2	劉全仁	39 年 7 月— 47 年 2 月	
3	王鳳崗	47 年 2 月— 58 年 9 月	
4	董作霖	58 年 9 月— 69 年 11 月	
5	丁儉民	69 年 11 月— 77 年 2 月	
6	孫嗣林	77 年 3 月— 81 年 7 月	
7	陳學富	81 年 8 月— 86 年 5 月	
8	溫禮明	86 年 6 月— 103 年 2 月	
9	丁履純	103 年 2 月—	

採購組歷任主管（原名圖書儀器購運組）

序 號	姓 名	任 期	備 註
1	俞南琛	44 年 2 月— 49 年 6 月	商學系講師兼任
2	陳汝淦	49 年 7 月— 71 年 8 月	
3	向玉川	71 年 8 月— 78 年 4 月	
4	王祖銘	78 年 5 月— 79 年 2 月	總務處秘書兼任
5	林定吉	79 年 2 月— 83 年 2 月	
6	呂芳勝	83 年 2 月— 83 年 9 月	總務處秘書兼任
7	張翠琴	83 年 9 月— 86 年 10 月	
8	陳伯齡	86 年 10 月— 86 年 11 月	
9	楊婉玫	86 年 11 月— 99 年 3 月	
10	林春成	99 年 4 月— 103 年 3 月	
11	楊玉苓	103 年 3 月— 108 年 4 月	
12	張麗珍	108 年 4 月—	

經營管理組歷任主管

序號	姓 名	任 期	備 註
1	徐炳義	91 年 2 月— 96 年 1 月	總務處秘書兼任
2	謝淑媛	96 年 2 月— 99 年 3 月	專員兼任
3	徐炳義	99 年 4 月— 100 年 2 月	總務處專門委員兼任
4	余榮熾	100 年 3 月—100 年 7 月	副總務長兼任
5	王根樹	100 年 8 月—102 年 7 月	副總務長兼任
6		102 年 8 月—107 年 7 月	由陳鴻基副總務長協助督導該組業務
7		107 年 8 月—108 年 4 月	由徐炳義副總務長協助督導該組業務
8	楊玉苓	108 年 4 月—	

教職員住宿服務組歷任主管

序號	姓 名	任 期	備 註
1	葛宇甯	104 年 8 月— 107 年 7 月	副總務長兼任
2	寧世強	107 年 10 月— 108 年 1 月	代理
3	洪耀聰	108 年 1 月— 109 年 1 月	代理
4	廖文正	109 年 1 月— 109 年 7 月	副總務長兼任
5	翁雅鳳	109 年 8 月— 110 年 1 月	代理
6	翁雅鳳	110 年 1 月—	